



CNPJ - 92.797.901/0001-74  
Av. Padre Leopoldo Brentano, 110 - 2100  
Bairro Humaitá - Cep 90.250-590  
Porto Alegre - RS - Brasil

## BALANCETES COMPARATIVOS

| <b>ATIVO</b>                           | <b>Set.17</b>      | <b>Ago.17</b>      | <b>Jul.17</b>      | <b>Jun.17</b>      | <b>Dez.16</b>      | <b>Set.16</b>      | <b>PASSIVO</b>                          | <b>Set.17</b>        | <b>Ago.17</b>        | <b>Jul.17</b>        | <b>Jun.17</b>        | <b>Dez.16</b>        | <b>Set.16</b>       |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>CIRCULANTE</b>                      | <b>56.241.367</b>  | <b>87.154.444</b>  | <b>37.295.554</b>  | <b>30.767.290</b>  | <b>33.937.636</b>  | <b>32.208.291</b>  | <b>CIRCULANTE</b>                       | <b>159.535.037</b>   | <b>173.027.330</b>   | <b>158.029.401</b>   | <b>166.637.344</b>   | <b>210.515.808</b>   | <b>181.826.484</b>  |
| Caixa e equivalentes de caixa          | 2.449.842          | 2.014.093          | 3.613.678          | 510.925            | 615.800            | 779.971            | Instituições financeiras                | 68.157.244           | 67.567.474           | 63.436.418           | 67.478.541           | 68.215.447           | 64.283.890          |
| Estoques                               | 4.619.293          | 4.114.987          | 3.942.722          | 3.828.223          | 2.733.646          | 4.117.730          | Obrig. físcas e sociais - correntes     | 6.638.682            | 8.251.168            | 5.947.324            | 5.807.374            | 6.906.774            | 3.576.254           |
| Valores a receber - Outros Clubes      | 19.273.657         | 51.990.295         | -                  | -                  | -                  | 5.097.725          | Obrig. físcas e sociais - Parcelamentos | 2.386.816            | 2.679.329            | 3.207.711            | 3.730.529            | 4.069.357            | 4.470.864           |
| Valores a receber - Cartões de Crédito | 4.786.977          | 4.826.887          | 3.378.705          | 3.694.897          | 8.604.691          | 381.599            | Credores p/negociação de atletas        | 13.295.719           | 12.588.140           | 9.967.513            | 9.547.553            | 15.347.325           | 15.416.972          |
| Valores a receber - Diversos           | 19.669.176         | 18.388.146         | 20.724.082         | 16.649.815         | 18.343.180         | 17.430.101         | Obrigações trabalhistas                 | 20.339.643           | 18.408.820           | 18.779.994           | 17.146.261           | 19.574.296           | 17.405.141          |
| Despesas Antecipadas                   | 3.408.771          | 3.577.134          | 3.412.231          | 3.880.922          | 1.848.491          | 2.406.687          | Fornecedores e Outras Obrigações        | 46.650.298           | 60.776.874           | 53.246.037           | 58.793.801           | 88.136.038           | 74.323.342          |
| Outros créditos a receber              | 2.033.651          | 2.242.902          | 2.224.136          | 2.202.507          | 1.791.827          | 1.994.479          | Fornecedores e Outras Obrigações        | 6.038.553            | 6.725.329            | 4.846.259            | 5.860.083            | 6.835.761            | 6.254.016           |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Participações e Comissões               | 26.693.349           | 38.362.635           | 33.161.617           | 34.087.312           | 53.764.491           | 46.085.468          |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Acordos diversos                        | 9.069.426            | 9.797.132            | 9.125.430            | 14.286.870           | 21.652.152           | 18.170.727          |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Direito de Imagem e Serviços            | 4.848.970            | 5.891.778            | 6.112.731            | 4.559.536            | 5.883.634            | 3.813.131           |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Antecipações diversas                   | 2.066.635            | 2.755.524            | 3.444.404            | 4.133.285            | 8.266.571            | 2.350.020           |
| <b>NAO CIRCULANTE</b>                  | <b>263.899.694</b> | <b>267.306.604</b> | <b>266.211.532</b> | <b>266.002.395</b> | <b>290.545.385</b> | <b>332.139.504</b> | <b>NAO CIRCULANTE</b>                   | <b>294.663.280</b>   | <b>307.273.140</b>   | <b>310.866.202</b>   | <b>291.824.990</b>   | <b>261.735.641</b>   | <b>260.841.417</b>  |
| Depósitos judiciais                    | 10.199.753         | 9.911.980          | 9.478.436          | 9.793.489          | 14.842.217         | 8.321.732          | Instituições Financeiras                | 15.600.483           | 23.778.665           | 27.791.396           | 18.380.615           | 15.409.145           | 9.329.625           |
| Investimentos                          | 2.080.234          | 2.017.289          | 1.954.344          | 1.891.400          | 1.601.240          | 1.487.815          | Obrig. físcas e sociais - Parcelamentos | 89.612.913           | 88.920.434           | 88.295.467           | 87.598.221           | 85.150.246           | 82.929.311          |
| Valores a receber - Diversos           | 8.157.889          | 8.157.889          | 8.157.889          | 8.157.889          | 22.407.889         | 16.353.125         | Credores p/negociação de atletas        | 3.583.130            | 3.583.609            | 3.618.568            | 3.614.354            | 3.301.651            | 3.656.962           |
| Despesas Antecipadas                   | 3.145.787          | 3.145.787          | 3.668.848          | 3.668.848          | 3.688.764          | 3.688.764          | Fornecedores e Outras Obrigações        | 167.375.979          | 172.499.657          | 172.669.995          | 163.597.117          | 132.709.868          | 143.466.222         |
| Imobilizado líquido                    | 165.139.876        | 165.255.794        | 165.448.063        | 165.599.485        | 166.700.375        | 219.165.462        | Empréstimos                             | 515.038              | 511.772              | 508.058              | 504.041              | -                    | -                   |
| Intangíveis                            | 75.176.154         | 78.817.864         | 77.503.951         | 76.891.284         | 81.304.899         | 83.122.606         | Fornecedores e Outros                   | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    | 920.224             |
| Direitos s/atletas contratados         | 39.089.866         | 44.308.456         | 42.892.125         | 41.476.793         | 40.663.947         | 46.944.848         | Participações e comissões               | 38.232.778           | 43.392.229           | 43.722.890           | 39.183.601           | 6.606.860            | 13.800.354          |
| Direitos s/atletas em formação         | 31.347.872         | 29.754.357         | 30.411.013         | 31.197.042         | 37.960.435         | 34.055.380         | Acordos diversos                        | 14.355.573           | 14.851.715           | 15.297.856           | 11.156.144           | 16.997.802           | 19.050.664          |
| Outros Intangíveis                     | 4.738.416          | 4.755.051          | 4.200.814          | 4.217.449          | 2.680.518          | 2.122.379          | Lei de incentivo ao Desporto            | 1.983.374            | 1.979.826            | 1.978.277            | 1.976.729            | 1.969.268            | 1.766.045           |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Arena Porto Alegrense                   | 112.289.216          | 111.764.116          | 111.162.913          | 110.776.602          | 107.135.939          | 107.928.935         |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Provisão p/Contingências Judiciais      | 18.490.775           | 18.490.775           | 18.490.775           | 18.634.683           | 25.164.731           | 21.459.297          |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>               | <b>(134.057.256)</b> | <b>(125.839.425)</b> | <b>(165.388.517)</b> | <b>(161.692.648)</b> | <b>(147.768.428)</b> | <b>(78.320.107)</b> |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Patrimônio social                       | 1.292.158            | 1.292.158            | 1.292.158            | 1.292.158            | 1.292.158            | 1.292.158           |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Reservas de reavaliação                 | 51.691.821           | 51.787.184           | 51.882.547           | 51.977.910           | 52.550.087           | 102.490.898         |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Resultados acumulados                   | (200.752.408)        | (200.847.770)        | (200.943.133)        | (201.038.496)        | (236.938.051)        | (237.224.139)       |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | <b>Resultado do período</b>             | <b>13.711.172</b>    | <b>21.929.003</b>    | <b>(17.620.089)</b>  | <b>(13.924.220)</b>  | <b>35.327.377</b>    | <b>55.120.976</b>   |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Receitas                                | 262.646.410          | 241.579.319          | 169.975.863          | 146.899.551          | 342.483.662          | 278.690.982         |
|  |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Despesas                                | (248.935.239)        | (219.650.316)        | (187.595.952)        | (160.823.771)        | (307.156.284)        | (223.570.006)       |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                  | <b>320.141.060</b> | <b>354.461.047</b> | <b>303.507.086</b> | <b>296.769.686</b> | <b>324.483.021</b> | <b>364.347.795</b> | <b>TOTAL DO PASSIVO + PL</b>            | <b>320.141.060</b>   | <b>354.461.046</b>   | <b>303.507.086</b>   | <b>296.769.686</b>   | <b>324.483.021</b>   | <b>364.347.795</b>  |



CNPJ - 92.797.901/0001-74  
 Av. Padre Leopoldo Brentano, 110 - 2500  
 Bairro Humaitá - CEP 90.250-590  
 Porto Alegre - RS - Brasil

| DRE - EBITDA  | ORÇAMENTO<br>Geral | ORÇADO<br>Set.17   | %              | 2017               |                   |                   |                   |                   | Setembro<br>2016   |
|---|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|   |                    |                    |                | Realização         |                   |                   |                   |                   | Realização         |
|   |                    |                    |                | Acumulada          | Junho             | Julho             | Agosto            | Setembro          | Acumulada          |
| <b>RECEITA BRUTA - ATIVIDADE DO DESPORTO</b>          | <b>313.513.958</b> | <b>244.436.926</b> | <b>102,39%</b> | <b>250.291.026</b> | <b>18.624.281</b> | <b>21.467.328</b> | <b>70.367.798</b> | <b>20.634.013</b> | <b>169.272.697</b> |
| Venda de atletas (Líquida de participações)           | 68.994.932         | 68.994.932         | 102,62%        | 70.799.294         | 78.819            | 12.611            | 46.655.950        | 0                 | 17.267.152         |
| Mecanismo de solidariedade                            | 3.368.140          | 3.368.140          | 128,78%        | 4.337.571          | 0                 | 0                 | 3.881.750         | 0                 | 232.258            |
| Rendas/Cotas de Jogos                                 | 0                  | 0                  | 0,00%          | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 21.106             |
| Contratos de TV                                       | 140.926.754        | 97.909.155         | 104,04%        | 101.869.154        | 11.304.235        | 9.544.867         | 12.110.021        | 11.704.867        | 82.815.388         |
| Publicidade / Patrocínios                             | 24.376.293         | 17.866.688         | 81,23%         | 14.513.476         | 582.221           | 5.408.739         | 742.851           | 2.412.033         | 19.950.004         |
| Loterias e Premiações                                 | 3.519.498          | 2.651.352          | 91,49%         | 2.425.715          | 442.028           | 396.963           | 149.845           | 203.282           | 1.388.661          |
| Arrecadação do Quadro Social                          | 60.155.068         | 45.456.819         | 102,77%        | 46.717.554         | 5.195.423         | 5.040.618         | 5.406.390         | 5.427.176         | 37.134.107         |
| Receitas Patrimoniais                                 | 1.327.342          | 407.609            | 38,26%         | 155.971            | 21.068            | 10.817            | 14.753            | 16.431            | 1.079.893          |
| Royalties   | 7.483.918          | 5.445.418          | 103,37%        | 5.628.728          | 504.223           | 562.131           | 840.021           | 507.966           | 7.640.004          |
| Loja Grêmio Mania                                     | 3.362.013          | 2.336.813          | 164,48%        | 3.843.563          | 496.266           | 490.582           | 566.217           | 362.258           | 1.744.125          |
| <b>CUSTO - ATIVIDADE DO DESPORTO</b>                  | <b>226.963.624</b> | <b>171.437.543</b> | <b>99,23%</b>  | <b>170.124.509</b> | <b>21.219.864</b> | <b>18.782.084</b> | <b>23.840.465</b> | <b>19.206.959</b> | <b>139.206.662</b> |
| <u>Custo Total de Pessoal</u>                         | <u>174.765.611</u> | <u>128.459.070</u> | <u>89,16%</u>  | <u>114.533.489</u> | <u>15.663.336</u> | <u>13.100.006</u> | <u>14.786.219</u> | <u>12.882.490</u> | <u>95.075.611</u>  |
| <b>Futebol Profissional</b>                           | <b>151.226.832</b> | <b>110.519.617</b> | <b>88,52%</b>  | <b>97.834.431</b>  | <b>13.250.684</b> | <b>11.207.937</b> | <b>13.123.421</b> | <b>10.858.699</b> | <b>79.245.439</b>  |
| Atletas profissionais ( Remuneração + encargos )      | 98.017.588         | 72.725.701         | 83,48%         | 60.713.634         | 7.093.158         | 7.126.479         | 7.605.218         | 6.075.211         | 52.214.576         |
| Administrativos Diretos ( Remuneração+ encargos )     | 14.015.687         | 10.394.095         | 87,24%         | 9.067.829          | 1.025.294         | 1.125.505         | 1.226.483         | 1.184.557         | 6.752.702          |
| Serviços diretos contratados                          | 10.667.162         | 6.973.232          | 84,76%         | 5.910.448          | 838.499           | 621.358           | 762.157           | 597.679           | 1.570.808          |
| Contratos de cessão de imagem                         | 12.196.277         | 9.036.077          | 104,58%        | 9.449.970          | 1.421.570         | 1.126.765         | 1.059.783         | 1.089.783         | 8.766.809          |
| Outras despesas de pessoal ( benefícios )             | 1.602.788          | 1.148.169          | 104,30%        | 1.197.549          | 118.790           | 78.453            | 189.756           | 129.024           | 1.148.615          |
| Premios / Gratificações / Indenizações / Luvas        | 14.727.331         | 10.242.343         | 112,23%        | 11.495.002         | 2.753.372         | 1.129.378         | 2.280.024         | 1.782.444         | 8.791.929          |
| <b>Demais Administrativos</b>                         | <b>23.538.779</b>  | <b>17.939.453</b>  | <b>93,09%</b>  | <b>16.699.058</b>  | <b>2.412.652</b>  | <b>1.892.069</b>  | <b>1.662.798</b>  | <b>2.023.791</b>  | <b>15.830.172</b>  |
| Remunerações + encargos sociais                       | 19.836.431         | 15.129.193         | 92,05%         | 13.926.297         | 2.224.212         | 1.478.584         | 1.469.564         | 1.719.262         | 12.765.131         |
| Outras despesas de pessoal ( benefícios e outras )    | 3.702.348          | 2.810.260          | 98,67%         | 2.772.761          | 188.441           | 413.485           | 193.234           | 304.529           | 3.065.041          |
| <u>Custos diretos de futebol</u>                      | <u>36.751.117</u>  | <u>30.199.688</u>  | <u>144,46%</u> | <u>43.625.070</u>  | <u>3.953.502</u>  | <u>4.734.053</u>  | <u>7.841.700</u>  | <u>5.018.847</u>  | <u>32.881.618</u>  |
| Despesas na contratação de atletas                    | 13.255.761         | 11.587.002         | 89,48%         | 10.367.852         | 331.608           | 1.247.126         | 4.030.152         | 959.252           | 3.350.573          |
| Ingressos a Sócios - Quadro Social                    | 19.906.674         | 14.857.319         | 99,87%         | 14.837.379         | 1.686.265         | 1.681.405         | 1.686.205         | 1.691.425         | 14.075.040         |
| INSS - Contribuição patronal 5%                       | 7.757.666          | 5.402.787          | 107,17%        | 5.790.387          | 646.429           | 462.123           | 654.165           | 718.226           | 6.162.302          |
| Federações e Confederações                            | 6.480.508          | 5.211.358          | 104,90%        | 5.466.524          | 428.563           | 518.521           | 848.940           | 631.438           | 4.671.329          |
| Viagens e estadas                                     | 7.160.272          | 5.538.712          | 75,98%         | 4.208.205          | 476.084           | 524.532           | 340.462           | 282.429           | 3.116.202          |
| Aluguéis  | 2.314.739          | 1.954.139          | 90,84%         | 1.775.131          | 252.442           | 234.005           | 254.578           | 59.553            | 1.002.008          |
| Material esportivo de uso                             | 829.434            | 489.434            | 131,98%        | 645.977            | 5.817             | 974               | 20.874            | 512.657           | 83.592             |
| Seguros   | 707.874            | 520.959            | 102,43%        | 533.615            | 126.293           | 65.367            | 6.325             | 163.867           | 420.573            |
| ( - ) Reversão investimento Custo de Formação atletas | (21.661.812)       | -15.362.022        | 0,00%          | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  |
| <u>Despesas de Infraestrutura</u>                     | <u>3.080.358</u>   | <u>2.355.900</u>   | <u>62,04%</u>  | <u>1.461.581</u>   | <u>180.898</u>    | <u>184.541</u>    | <u>185.085</u>    | <u>130.003</u>    | <u>1.375.745</u>   |
| Água / Luz / Telefonia                                | 1.278.802          | 936.638            | 72,43%         | 678.416            | 87.324            | 67.478            | 77.379            | 74.719            | 607.991            |
| Limpeza / Manutenção                                  | 33.770             | 24.770             | 686,43%        | 170.028            | 22.424            | 16.161            | 40.891            | 18.506            | 264.639            |
| Transportes / Veículos / Combustíveis                 | 1.767.785          | 1.394.492          | 43,97%         | 613.137            | 71.150            | 100.902           | 66.815            | 36.778            | 503.115            |
| <u>Despesas Administrativas</u>                       | <u>12.366.539</u>  | <u>10.422.885</u>  | <u>100,78%</u> | <u>10.504.374</u>  | <u>1.422.127</u>  | <u>763.484</u>    | <u>1.027.461</u>  | <u>1.175.620</u>  | <u>9.873.688</u>   |
| Postais / Legais / Cópias / Jomais                    | 1.486.088          | 1.321.789          | 101,13%        | 1.336.734          | 43.398            | 55.602            | 79.201            | 35.804            | 657.348            |
| Materiais de Consumo / expediente                     | 1.007.643          | 828.517            | 84,19%         | 697.495            | 104.171           | 57.961            | 90.215            | 67.328            | 546.583            |
| Serviços diversos                                     | 7.589.133          | 6.507.665          | 102,60%        | 6.676.566          | 563.555           | 582.942           | 764.016           | 783.588           | 7.058.315          |
| Representações e homenagens                           | 143.124            | 118.173            | 125,16%        | 147.902            | 3.130             | 1.786             | 4.761             | 19.066            | 100.188            |
| Contingências judiciais                               | 583.864            | 583.864            | 0,00%          | 583.864            | 583.864           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  |
| Outras despesas administrativas                       | 1.556.686          | 1.062.877          | 99,90%         | 1.061.814          | 124.009           | 65.192            | 89.269            | 269.833           | 1.511.254          |
| <b>EBITDA</b>   | <b>86.550.333</b>  | <b>72.999.383</b>  | <b>109,82%</b> | <b>80.166.517</b>  | <b>-2.595.583</b> | <b>2.685.245</b>  | <b>46.527.333</b> | <b>1.427.053</b>  | <b>30.066.035</b>  |
| <b>RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO</b>                   |                    |                    |                |                    |                   |                   |                   |                   |                    |
| Receitas financeiras ( - ) Despesas Financeiras       | (34.175.647)       | (28.312.401)       | 104,84%        | (29.683.548)       | (5.201.204)       | (987.515)         | (3.498.392)       | (3.646.605)       | (21.391.857)       |
| <b>OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS</b>                 |                    |                    |                |                    |                   |                   |                   |                   |                    |
| Receitas extraordinárias                              | 3.470.825          | 3.470.825          | 0,00%          | 8.429.255          | 2.779.827         | 618.872           | 1.138.513         | 310.427           | 100.489.503        |
| Serviço da Dívida                                     | (9.816.829)        | (7.566.829)        | 98,43%         | (7.447.698)        | (767.295)         | (705.952)         | (688.389)         | (692.480)         | (13.161.064)       |
| Depreciações e amortizações                           | (45.187.397)       | (34.840.169)       | 108,36%        | (37.753.355)       | (3.186.591)       | (5.306.521)       | (3.929.973)       | (5.616.230)       | (41.015.873)       |
| <b>RESULTADO DO PERÍODO</b>                           | <b>841.284</b>     | <b>5.750.809</b>   | <b>238,42%</b> | <b>13.711.171</b>  | <b>-8.970.846</b> | <b>-3.695.869</b> | <b>39.549.093</b> | <b>-8.217.832</b> | <b>54.986.743</b>  |